

ŘÍZENÍ SOFTWAREVÝCH PROJEKTŮ

ČASOVÝ PLÁN PROJEKTU

VERZE 1.0

iLector

Autoři:

Damián ZLO
Cornelius HRON
Bartoloměj HASPEKLO
Evelýna HOFÍRKOVÁ
Ctirad RÁDSETOULAL

Vedoucí:

Ing. Radim ZLOMEK, Ph.D.

Kontakt:

ilector@nasmil.cz

Cvičení:

St 12:30

2. ČERVEN 2012

Obsah

1 Plán projektu	2
1.1 Časový rámec projektu	2
1.2 RACI matice	2
1.3 Kritická cesta	2
2 Plán rizik	6
2.1 Organizační/manažerská rizika	6
2.2 Technická rizika	7
2.3 Matice rizik	8
3 Metodika vývoje	10
3.1 Vykazování a plánování úkolů	10

1 Plán projektu

1.1 Časový rámec projektu

Při plánování projektu jsme si vytyčili čtyři základní milníky (deliveries). Prvními dvěma jsou návrh a implementace administrátorského a uživatelského rozhraní, dále pak grafický návrh a v neposlední řadě plán samotný a s ním spjatá dokumentace celého projektu. Všechny deliveries spolu s jejich trváním jsou v tabulce 1.

Podrobnější a především názornější rozčlenění jednotlivých aktivit, které bude nutné v průběhu vývoje vykonat, je v zjednodušené WBS - viz obrázek 1 a pokud máte zájem o bližší seznámení se s harmonogram nahlédněte do příloženého souboru MS Project.

Milník	Týden započetí	Týden ukončení
Ad. rozhraní	2	14
Už. rozhraní	2	14
Grafický návrh	1	4
Tutoriál	10	14

Tabulka 1: Tabulka shrnuje hlavní milníky projektu a ukazuje, kdy na nich začneme pracovat a kdy je dodáme.

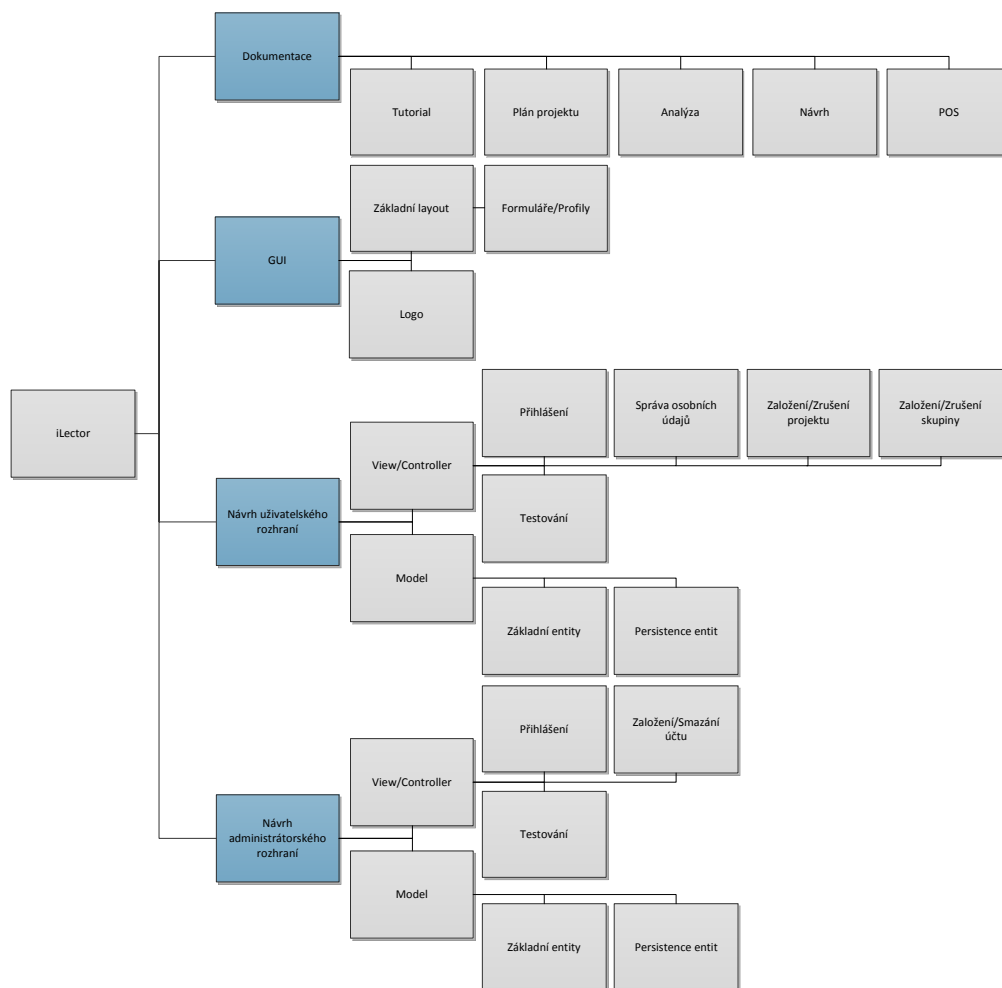
Všechny aktivity jsme také vypsali do tabulky 2.

1.2 RACI matice

Všechny úkoly jsme si rozdělili mezi sebou tak jak to ukazuje RACI matice (tabulka 3). Toto rozdělení je důležité, protože bude určovat cenu i časový průběh projektu.

1.3 Kritická cesta

Síťový diagram na obrázku 2 sestrojený na základě aktivit z tabulky 2 posloužil k nalezení kritické cesty (viz červené značení).



Obrázek 1: WBS znázorňující členění aktivit.

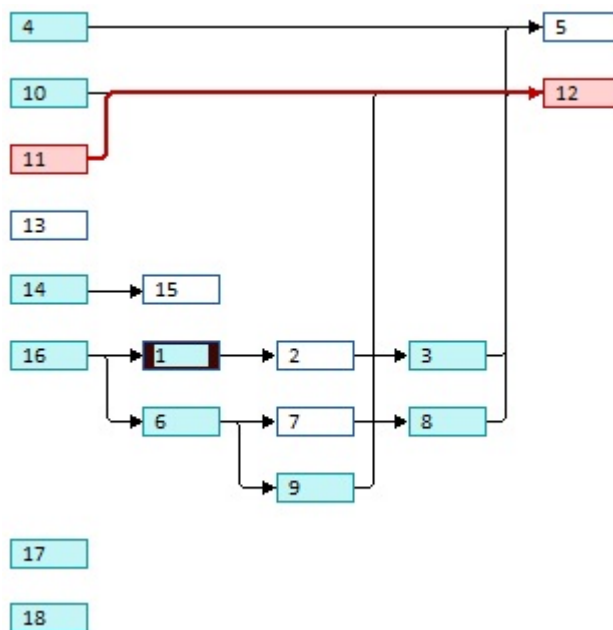
#	Název aktivity
01	Plán projektu
02	Logo
03	Základní layout
04	Formuláře/profilý
05	Revize analýzy 1
06	Revize analýzy 2
07	Persistence ad. entit
08	Založení/zrušení účtu
09	Persistence už. entit
10	Správa osobních údajů
11	Založení/zrušení projektu
12	Založení/zrušení skupiny
13	Testování ad. prostředí
14	Testování už. prostředí
15	Základní ad. entity
16	Přihlášení ad.
17	Základní už. entity
18	Přihlášení už.

Tabulka 2: Výčet všech aktivit v projektu

aktivita/osoba	D. Z.	C. H.	B. H.	E. H.	C. R.
Ad. rozhraní	I	C	RA	I	R
Už. rozhraní	I	RA	C	I	R
Grafický návrh	CI	I	I	RA	I
Dokumentace	RA	I	I	I	I

Tabulka 3: RACI matice projektu.

Důraz byl kladen zejména na co nejrovnoměrnější rozdělení aktivit mezi naše dva programátory (viz tabulka 3), jejichž společná práce zahrnuje kritickou cestu projektu. Musíme si tedy dát na programátory pořádný pozor.



Obrázek 2: Síťový diagram s červeně vyznačenou kritickou cestou. Číselný popis aktivit odpovídá pořadí v tabulce 2.

2 Plán rizik

Projekt je zatížen sedmi riziky, jejichž podrobný popis je k nalezení v tabulkách níže. Pro poslední dvě rizika budou v průběhu vývoje stanoveny protipatřovací strategie.

2.1 Organizační/manažerská rizika

ID	1
Popis	Personální změny ve vývojářském týmu
P(X)	Nízká
Dopad	Zdroje
Typ	MNG
Závažnost	Střední
Protipatření	Pravidelná motivační diskuse se členy týmu

ID	4
Popis	Neporozumění technologiím
P(X)	Střední
Dopad	Čas
Typ	MNG
Závažnost	Střední
Protipatření	Porada s expertem

ID	5
Popis	Časová tíseň způsobená špatným plánováním
P(X)	Vysoká
Dopad	Čas
Typ	ORG
Závažnost	Střední
Protiopatření	Pravidelné revize plánu

ID	3
Popis	Neporozumění zadání
P(X)	Střední
Dopad	Čas
Typ	MNG
Závažnost	Střední
Protiopatření	Pravidelné schůze se členy týmu

2.2 Technická rizika

ID	2
Popis	Ztráta dat na počítačích členů týmu
P(X)	Střední
Dopad	Čas
Typ	TECH
Závažnost	Střední
Protiopatření	Zálohování dat do sdíleného repozitáře

ID	6
Popis	Ztráta dat v důsledku selhání serverových úložišť
P(X)	Střední
Dopad	Peníze
Typ	TECH
Závažnost	Vysoká
Protiopatření	Pravidelná záloha dat a kontrola stavu serveru

ID	7
Popis	Zneužití dat útočnickem
P(X)	Střední
Dopad	Peníze
Typ	TECH
Závažnost	Vysoká
Protiopatření	Bezpečnostní revize serverových úložišť

2.3 Matice rizik

Matice rizik zachycuje jednotlivá rizika dle jejich závažnosti dopadu na projekt a pravděpodobnosti výskytu. Modře jsou označena méně závažná a pravděpodobná rizika (personální změny), bíle zhruba středně závažná a pravděpodobná rizika (ztráta dat) a červeně pak ta nejobávanější rizika, která očekáváme především ve fázi nasazení projektu (ztráta a zneužití dat). Jak předcházet těmto závažným rizikům, bude tématem speciálního školení.

Vysoká		{6, 7}	
Střední	{1}	{2, 3, 4}	{5}
Nízká			
Závažnost/P(X)	Nízká	Střední	Vysoká

Obrázek 3: Matice rizik.

3 Metodika vývoje

Pro realizaci projektu jsme zvolili RUP-like metodiku vývoje. To znamená, že uděláme počáteční analýzu, který nám odhalí většinu požadavků, následně navrhne a implementujeme SW, ve chvíli kdy bude hotovo 80 % požadavků představíme prototypy zákazníkovi a začneme testovat a vytvářet dokumentaci.

3.1 Vykazování a plánování úkolů

Pro zaznamenání a následné rozdělování jednotlivých aktivit využijeme služeb serveru GitHub.com, kde založíme projektový repositář. Budeme též využívat možnosti tamní Wiki, na které budeme v přehledných příspěvcích zachycovat průběh veškerých schůzí, které se budou konat pravidelně jednou týdně.