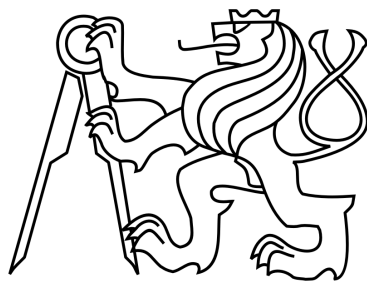




DM: od znalostí k nápadům. Bisociace a kreativita.



Co je to bisociace?



- ❖ Bisociation (Arthur Koestler: The Act of Creation, 1964)
- ❖ **Bisociace** nalézají vazbu mezi dvěma zdánlivě zcela nesouvisejícími koncepty a nabízí inovativní řešení problémů
- ❖ Vyžaduje neobvyklý pohled na obyčejnou situaci:
 - ◆ **Archimedes**, vana a „Heureka!“
 - ◆ **Newton** a jablko
 - ◆ Jan Carlzon zásadně změnil v roce 1981 **Skandinávské Aerolinie** (SAS): v roce 1981 - ztráta \$8 milionů, v roce 1982 zisk \$71 milionů. Jak? Kompletní a velmi smělá změna strategie a struktury poskytovaných služeb.

— Příklady ze života



- ❖ Lis na vinné hrozny + razírna mincí → knihtisk (Gutenberg)
- ❖ Koňský povoz + lokomotiva → vlak
- ❖ Knihkupectví + web → Amazon.com (Jeff Bezos)
- ❖ notebook + cell phone → iPhone (Steve Jobs)
- ❖ mrakodrap + cigarety → Sears Tower (Skidmore et al.)

en.wikipedia.org/wiki/Image:Sears_Tower_ss.jpg



Praktické aplikace bisociací



- ❖ **Sundial Bridge** : most pro pěší přes řeku Sacramento v Turtle Bay Exploration Park (Santiago Calatrava, 2004)
- ❖ Jed + anti-aging → Botox (Jean + Alastair Carruthers, 1978)

Praktická cvičení



Upravte následující matematické výrazy tím, že k nim přidáte jedinou úsečku tak, aby platily (úsečka nemá škrtnout symbol =)

❖ $5 + 5 + 5 = 550$

❖ $V I = I$

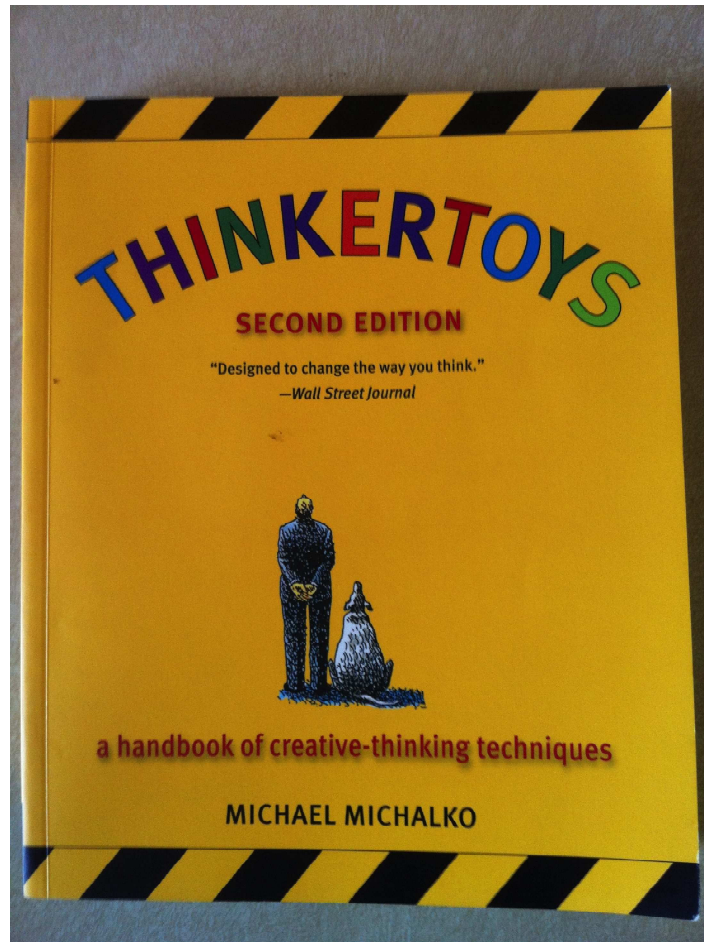
Other Creative Connections



❖ Seeds of Innovation by Elaine Dundon suggests the following stimuli for twisting ideas

Add a step, eliminate a step, rearrange the steps, outsource a step, add an ingredient, change an ingredient, combine ingredients, make it bigger, make it smaller, make it more expensive, make it less expensive, change the state, change the shape, put some fun in it, divide it, find other uses, find other customers, improve the quality, decrease the quality, make it easier, make it more complicated, align with another product, align with another service, license, find new distribution, substitute materials, combine other processes, make it educational, speed up, slow down, add sound, add motion, add texture, change packaging, automate parts, de-automate parts, standardize, accessorize, make it more extreme, make it less extreme, separate, make it self service, bundle with others,. Make it more reliable, change color

End Bisociation



- ❖ The Act of Creation, **Arthur Koestler**, Penguin 1989
- ❖ The Use of Lateral Thinking, **Edward de Bono**, Penguin 1990
- ❖ In Search of Excellence, **Peters and Waterman**, Harper Collins 1995
- ❖ The Big Book of Creativity: Quick, Fun Activities for Jumpstarting Innovation, **Robert Epstein**